

TOPLANTI TUTANAĞI

Toplantı No	1	Tarih ve Saat: 25.09.2025 / 13:00	Yer: Müze Binası Senato Toplantı Salonu
Toplantı Konusu	Araştırma ve Geliştirme Alt Komisyonu Açılış Toplantısı		
Toplantıyı Gerçekleştiren Birim	Araştırma ve Geliştirme Alt Komisyonu		
Toplantı Başkanı	Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU		
Toplantı Raportörü	Şüheda Nisa APAYDIN		

Katılımcılar			
No	Üye	Ünvan	Katılım Durumu
1	Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU	Koordinatör/ Tıp Fakültesi	KATILDI
2	Prof. Dr. Handan BOZTEPE	Sağlık Bilimleri Fakültesi	KATILDI
3	Doç. Dr. Fatma UYSAL ÇINAR	Tıp Fakültesi	KATILDI
4	Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN	Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü/ Strateji Geliştirme Temsilcisi	KATILDI
5	Dr. Öğr. Üyesi Sinem CECE	İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	KATILDI
6	Dr. Öğr. Üyesi Zülal İŞCANOĞLU	İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	KATILMADI
7	Dr. Öğr. Üyesi Zilan BAZANCİR APAYDIN	Sağlık Bilimleri Fakültesi/ Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	KATILMADI
8	Dr. Öğr. Üyesi Göksemin Fatma ŞENGÜL	Tıp Fakültesi	KATILDI
9	Dr. Öğr. Üyesi Abdullah Yücel BABA	Tıp Fakültesi	KATILDI
10	Dr. Öğr. Üyesi Nilgün DOĞU	Sağlık Bilimleri Fakültesi	KATILDI
11	Dr. Öğr. Üyesi Hikmet Taner TEKER	Tıp Fakültesi	KATILDI
12	Dr. Öğr. Üyesi Zübeyir ELMAZOĞLU	Eczacılık Fakültesi	KATILDI
13	Öğr. Gör. Umut LÜLECİ	Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü/ Deney Hayvanları Laboratuvarı	KATILDI
14	Zahide ŞENALP	Teknoloji Transfer Ofisi	KATILDI
15	Ayhan KIRBIYIK	Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi	KATILMADI

Katılımcılar			
No	Üye	Ünvan	Katılım Durumu
16	Sena Zorlu	Uluslararası Ofis	KATILDI
17	İdari ve Mali İşler Dairesi Temsilcisi		-
18	Öğrenci Temsilcisi		-

Görüşülen Konular:

1. Toplantının açılışında Komisyon Koordinatörü Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU kısa bir konuşma yaparak oturumu başlatmış, ardından Üniversitenin kalite ve akreditasyon süreci hakkında genel bir bilgilendirme yapılmıştır. Kalite ve Akreditasyon Koordinatörü Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN, sürece ilişkin ilave açıklamalarda bulunmuş ve Üniversitenin 2026–2030 Stratejik Planı hakkında bilgi paylaşmıştır.
2. Toplantının devamında, YÖKAK 2024 Kurum Dışı Değerlendirme Çıkış Bildirgesi kapsamında yer alan “C. Araştırma ve Geliştirme” başlıklı bölüm komisyon üyeleri tarafından ayrıntılı biçimde incelenmiştir. Bildirgede yer alan “güçlü yönler” ve “gelişmeye açık yönler” başlıkları üzerinden değerlendirmeler yapılmış, Üniversitenin güçlü yönlerinin korunması ve geliştirilmesi, gelişmeye açık yönler için ise uygulanabilecek iyileştirme adımları tartışılmıştır.
3. YÖKAK değerlendirici takımının kurum ziyaretinden önce ilettiği sorular belgesi de incelenmiş, bu soruların Üniversitenin gelecekte karşılaşılabileceği olası zorluklar açısından yol gösterici olduğu belirtilmiştir. Komisyon üyeleri, kurumun araştırma süreçleri yönetimi, araştırma politikası, performans izleme, iş birlikleri, teşvik mekanizmaları ve organizasyon yapısına ilişkin çok sayıda öneride bulunmuştur.
4. Toplantıda öne çıkan başlıca değerlendirme ve öneriler şu şekilde özetlenmiştir:
 - Kurumun araştırma politikası oluşturulmuş olmasına rağmen, bu politikanın sahiplenilmesini sağlayacak üst bir organizasyon yapısının netleşmemiş olması ve etkin bir araştırma yönetim modelinin bulunmaması gelişmeye açık yön olarak değerlendirilmiştir. Araştırma politikasının güncellenmesi, iç paydaş görüşlerinin alınması ve organizasyon şeması hazırlanması konularında Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü’ne öneride bulunulmasına karar verilmiştir.
 - Patent, faydalı model ve fikri mülkiyet hakları konusunda artan farkındalık ve dış kaynaklı proje sayılarındaki artış güçlü yönler arasında yer almıştır. Ancak araştırma performansının sistematik olarak izlenmemesi ve iş birliği sayısının sınırlı olması eleştirilmiş, bu konuda veri toplama ve performans izleme sisteminin oluşturulması önerilmiştir.
 - “Bilimsel Faaliyetleri Teşvik Yönergesi” ve “Akademik Personel Performans Yönergesi” kurumun güçlü yönleri arasında değerlendirilmiştir. Ancak bilimsel araştırma süreçlerinin yönetimi ve izlenmesine yönelik etkin programların eksikliği gelişmeye açık yön olarak belirtilmiştir. Yakında devreye alınacak akademik otomasyon sisteminin bu alanda iyileştirme sağlayacağı ifade edilmiş, tüm akademisyenlerin sisteme aktif katılımı için gerekli motivasyonun sağlanması önerilmiştir.
 - Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)’nin çalışmaları memnuniyetle karşılanmış, ofisin proje süreçlerinin dijitalleştirilmesi yönündeki adımları takdir edilmiştir. TTO’nun kurum içi ve dışı tanınırlığının artırılması ve faaliyetlerinin desteklenmesi gerektiği belirtilmiştir.
 - Kurum bünyesindeki araştırma merkezlerinin araştırma ve geliştirme politikasını üstlenme konusunda yetersiz olduğu, ayrıca akredite laboratuvarların bulunmadığı ifade edilmiştir. Yeni kampüsün tamamlanmasıyla birlikte AR-GE Merkezi ve Deney Hayvanları Laboratuvarı gibi birimlerin uluslararası akreditasyon koşullarına uygun biçimde yapılandırılması gerektiği vurgulanmıştır.
 - Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Biriminin henüz aktif olmaması önemli bir eksiklik olarak değerlendirilmiş, birimin en kısa sürede kurulması yönünde öneri sunulmuştur.
 - Araştırmacı memnuniyetini ölçmeye yönelik anket çalışmalarının bulunmaması dikkat çekmiş, bu konuda “Araştırmacı Memnuniyet Anketi” hazırlanması kararlaştırılmıştır.

- Üniversitenin ulusal ve uluslararası sıralamalarda görünürlüğünün artırılması gerektiği vurgulanmış, farklı derecelendirme kuruluşlarında yer alınması için sürecin başlatılması önerilmiştir.
 - Kurumun web sitesinde araştırmacıların görünürlüğünün artırılması, araştırma altyapısının daha belirgin şekilde tanıtılması gerektiği belirtilmiştir.
 - Tıp Fakültesi'nde başarıyla yürütülen "Bilimsel Eğitim Programı (BEP)" uygulamasının diğer fakültelere de yaygınlaştırılması önerilmiştir.
 - Kurumda atanma ve yükseltme kriterlerinin ölçülebilir, güvence altına alınmış şekilde yeniden düzenlenmesi gerektiği ifade edilmiştir.
5. Gündemin beşinci maddesi olan "birimlere yönelik örnek ve planlanan uygulamaların sunumu" bir sonraki toplantıya bırakılmıştır.
6. Altıncı gündem maddesi kapsamında, yapılacak çalışmaların planlanması amacıyla iki çalışma grubu oluşturulmuştur:

Diğer Alt Komisyonlarla İletişim Çalışma Grubu:

Görevi, YÖKAK Değerlendirme Kılavuzu'nun "C. Araştırma ve Geliştirme" başlığı altındaki konuları diğer alt komisyonlarla karşılaştırarak ortak başlıklar üzerinde iletişim ve koordinasyonu sağlamaktır.

Üyeler:

- Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU
- Dr. Öğr. Üyesi Zübeyir ELMAZOĞLU

Araştırma ve Geliştirme Durum Belirleme ve Memnuniyet Çalışma Grubu:

Görevi, Üniversitenin araştırmacı kimliğini belirlemek, mevcut yayın, patent ve proje sayılarına ulaşmak ve planlanacak Akademik Memnuniyet Anketi için soru önerileri hazırlamaktır.

Üyeler:

- Prof. Dr. Handan BOZTEPE
- Dr. Öğr. Üyesi Nilgün DOĞU
- Dr. Öğr. Üyesi Sinem CECE
- Zahide ŞENALP
- Ayhan KIRBIYIK

7. Toplantının sonunda, komisyon koordinatörü Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU katılımcılara teşekkürlerini ileterek oturumu sonlandırmıştır.

Alınan Kararlar	Gerçekleştirme Tarihi
1. Üniversitenin araştırma politikasının güncellenmesi, iç paydaş görüşlerinin alınması ve buna uygun bir organizasyon yapısının oluşturulması önerilmiştir. 2. Araştırma performansının izlenmesi ve verilerin sistematik biçimde toplanarak değerlendirilmesi için gerekli çalışmaların başlatılmasına karar verilmiştir. 3. Akademik otomasyon sisteminin etkin kullanımının sağlanması ve akademisyenlerin sürece aktif katılımının teşvik edilmesi kararlaştırılmıştır. 4. Teknoloji Transfer Ofisi'nin dijital proje süreçlerinin desteklenmesi ve kurum içi/dışı tanınırlığının artırılması önerilmiştir. 5. Yeni kampüste yer alacak AR-GE Merkezi ve laboratuvarların uluslararası akreditasyon standartlarına uygun olarak yapılandırılması kararlaştırılmıştır. 6. Üniversite bünyesinde BAP Koordinasyon Birimi'nin kurulması ve proje destek süreçlerinin güvence altına alınması önerilmiştir. 7. Araştırmacı Memnuniyet Anketi hazırlanarak araştırmacı görüşlerinin alınmasına karar verilmiştir. 8. Üniversitenin ulusal ve uluslararası sıralamalarda görünürlüğünün artırılması amacıyla gerekli çalışmaların başlatılması önerilmiştir. 9. Araştırmacıların görünürlüğünü artırmak amacıyla web sitesinin araştırma altyapısını vurgulayan şekilde güncellenmesi kararlaştırılmıştır. 10. Bilimsel Eğitim Programı (BEP) uygulamasının diğer fakültelere yaygınlaştırılması önerilmiştir. 11. Atanma ve yükseltme kriterlerinin ölçülebilir ve güvence altına alınmış biçimde yeniden düzenlenmesi kararlaştırılmıştır. 12. Çalışmaların koordinasyonu amacıyla iki çalışma grubu oluşturulmuştur: • Diğer Alt Komisyonlarla İletişim Çalışma Grubu • Araştırma ve Geliştirme Durum Belirleme ve Memnuniyet Çalışma Grubu	

Bir Sonraki Toplantı Tarihi:	Toplantı Saati:
	Toplantı Yeri:

Gündem: