

**T.C.**  
**ANKARA MEDİPOL ÜNİVERSİTESİ**  
**2024-2025 YILI**  
**FAALİYET RAPORU**



## MÜTEVELLİ HEYET BAŞKANININ SUNUMU

2024-2025 akademik yılı, Ankara Medipol Üniversitesi'nin hem kalite güvence mekanizmalarını ileri bir seviyeye taşıdığı hem de 2026-2030 Stratejik Planı için kurumsal yönünü belirlediği önemli bir süreç olmuştur. Bu dönemde üniversitemiz; eğitimde mükemmeliyeti artırma, toplumsal sorunlara çözüm üretme ve uluslararası rekabet kapasitesini güçlendirme hedefleri doğrultusunda dikkate değer ilerlemeler kaydetmiştir. Kurumsal ve program düzeyinde yürütülen akreditasyon faaliyetleri ile YÖKAK tarafından gerçekleştirilen Kurumsal Dış Değerlendirme sürecine dahil olmamız, üniversitemizde sürekli iyileştirmeye dayanan bir kalite kültürünün yerleştiğini göstermektedir.

Uluslararasılaşma alanındaki gelişmeler de bu dönemin belirleyici unsurlarından biri olmuştur. Times Higher Education (THE), URAP, Scimago ve Webometrics gibi saygın yükseköğretim derecelendirme kuruluşlarında elde edilen olumlu göstergeler; artan uluslararası öğrenci çeşitliliği ve küresel ortaklığımızın güçlenmesi, Ankara Medipol Üniversitesi'nin dünya yükseköğretim arenasındaki konumunu pekiştirmektedir. Ayrıca, bilimsel araştırmalar ile inovasyona yönelik Ar-Ge faaliyetlerimizin yaygınlaşması, üniversitemizin toplumsal katkıya yönelik proje üretme kapasitesini artırmıştır.

Hazırladığımız 2024-2025 faaliyet raporu, tüm akademik ve idari çalışmaların kamuoyuna açık ve hesap verebilir bir biçimde sunulmasını sağlamaktadır. Bu başarıların ardında, üniversitemizin tüm akademik ve idari çalışanlarının özverili çabaları bulunmaktadır. Ankara Medipol Üniversitesi'nin tüm mensuplarına emeklerinden dolayı teşekkür ediyor, başarılarının devamını diliyorum.

Prof. Dr. Ahmet Zeki ŞENGİL

Mütevelli Heyet Başkanı

## REKTÖRÜN SUNUMU



Ankara Medipol Üniversitesi, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, uluslararasılaşma ve toplumsal katkı alanlarını bütüncül bir yaklaşımla ele almakta; yenilikçi, kalite odaklı ve sürdürülebilir bir akademik yapı inşa etme vizyonuyla ilerlemektedir. Bu doğrultuda, ülkemize ve toplumumuza değer katacak nitelikli bireyler yetiştirmek, üretilen bilimsel bilgiyi yaygınlaştırmak, teknolojiye dönüştürmek ve insanlığa hizmet etmek, araştırma ve inovasyon kapasitesini güçlendirmek, uluslararasılaşma hamlelerini büyütmek ve tüm kurumsal süreçlerde etik, şeffaf ve sürekli iyileştirmeye dayalı bir yönetim anlayışını sürdürmek temel hedeflerimizdir.

2018 yılında kurulan ve 2019 yılında 3 fakülte ve 697 öğrenci ile eğitim-öğretim faaliyetlerine başlayan Üniversitemiz, kısa sürede önemli bir büyüme ivmesi yakalayarak, günümüzde 10 fakülte, 1 yüksekokul, 3 meslek yüksekokulu ve 3 enstitü ile toplam 12.076 öğrenciye eğitim hizmeti sunmaktadır.

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin yanında Araştırma, Uygulama ve Eğitim Merkezleri aracılığıyla öğrencilerimize ve araştırmacılarımıza bilimsel çalışma ve uygulama imkânları sağlanmaktadır. Bu kapsamda faaliyet gösteren 6 Uygulama ve Araştırma Merkezi, disiplinler arası iş birliklerini destekleyerek bilgi üretimi ve araştırma kapasitesinin geliştirilmesine katkı sunmaktadır. Üniversitemizde yürütülen bilimsel araştırmalar, ulusal ve uluslararası düzeyde artan bir görünürlük kazanmakta; akademisyenlerimiz ve öğrencilerimiz çeşitli proje ve yayın çalışmalarlarıyla önemli başarılar elde etmektedir.

Bunun yanı sıra Üniversitemiz, 2024-2025 yılında uluslararasılaşma politikasını somut çıktılara dönüştürerek küresel ölçekte rekabet gücünü artırmıştır. Akademik iş birliklerimizin genişlemesi, uluslararası öğrenci topluluğumuzun büyümesi ve dünya üniversite sıralamalarında elde edilen yükseliş, Ankara Medipol Üniversitesi'nin hem eğitimde hem araştırmada küresel bir aktör olma hedefiyle uyumlu ilerlediğini açıkça göstermektedir.

Stratejik hedeflerine ulaşma yolunda kararlılıkla ilerlemekte olan Üniversitemiz; akademik mükemmeliyet anlayışıyla eğitimde, araştırmada, uluslararasılaşmada ve toplumsal katkıda benimsediği sürekli gelişim yaklaşımını önümüzdeki dönemde de artarak sürdürecektir.

Bu vesileyle, üniversitemizin gelişimine emek veren tüm akademik ve idari personelimize, öğrencilerimize ve paydaşlarımıza teşekkür eder; başarılarımızın devam etmesini dilerim.

Prof. Dr. Tolga TOLUNAY

Rektör

## İÇİNDEKİLER

MÜTEVELLİ HEYET BAŞKANININ SUNUMU .....	2
REKTÖRÜN SUNUMU .....	3
I. BÖLÜM: GENEL BİLGİLER VE KURUMSAL YAPI .....	7
1. GENEL BİLGİLER.....	7
A. Misyon ve Vizyon .....	7
Misson.....	7
Vizyon .....	7
Temel Değerlerimiz .....	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	8
Mütevelli Heyeti.....	8
Rektörlük.....	8
Senato .....	9
Üniversite Yönetim Kurulu .....	10
2. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	14
A. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	14
B. Kütüphane Altyapısı .....	15
C. İnsan Kaynakları Altyapısı .....	16
Ç. Öğrenci Sayıları ve Eğitim Hizmetleri .....	17
D. Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri .....	19
E. Üniversitede Sunulan Destek Hizmetleri .....	23
F. Fiziksel Yapı.....	24
II. BÖLÜM: STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER .....	26

## **TABLO LİSTESİ**

**Tablo.1.:** Mütevelli Heyeti Üyeleri

**Tablo.2.:** Üniversitemizin Senato Üyeleri ve Görevleri

**Tablo.3.:** Yönetim Kurulu Üyeleri

**Tablo.4.:** Akademik ve İdari Personelin Sayısal Dağılım

**Tablo.5.:** Hazırlık Okulu Öğrenci Sayıları

**Tablo.6.:** 2024-2025 Yılı Öğrenci Sayıları

**Tablo.7.:** 2024- 2025 Eğitim -Öğretim Yılında Mezun Olan Öğrenci Sayıları

**Tablo.8.:** Yatay Geçiş Yolu ile Gelen ve Giden Öğrenci

**Tablo.9.:** 2024-2025 Yılı Kontenjan Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları ve Doluluk Oranları

**Tablo.10.:** 2024-2025 Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısının Toplam Öğrencisi Sayısına Oranı

**Tablo.11.:** Öğrenci Kulüplerince Düzenlenen Etkinliklere İlişkin Sayısal Veriler

**Tablo.12.:** Üniversitenin Fiziksel Alanlarının Dağılımı

**Tablo.13.:** 2026-2030 Stratejik Plan Temel Performans Göstergeleri

**Tablo.14.:** 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

## **I. BÖLÜM: GENEL BİLGİLER VE KURUMSAL YAPI**

### **1. GENEL BİLGİLER**

Türkiye Eğitim Sağlık Bilim ve Araştırma Vakfımız (TEBA) 01.08.2014 tarihli 29075 sayılı Resmî Gazete ilanı ile kurulmuştur. Kurulduktan hemen sonra sağlık, eğitim, bilim çalışmaları başta olmak üzere faaliyete geçmiştir. Vakfımız 05.02.2018 tarihinde 2018/11335 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile vergi muafiyeti tanınan vakıflar arasına girmiştir. Vakfımız 18.05.2018 tarihli 30425 sayılı Resmî Gazete de yayınlanan ek madde 197 ile Ankara Medipol Üniversitesi'ni kurmuştur. Üniversitenin Mütevelli Heyeti Başkanı Prof. Dr. Ahmet Zeki ŞENGİL olup, Rektörlük görevini Prof. Dr. Tolga TOLUNAY yürütmektedir.

Ankara Medipol Üniversitesi'nde eğitim ve öğretime 2019 yılında başlanmış olup, 2019-2020 eğitim öğretim yılı itibariyle 590 ön lisans, 78 lisans, 26 yüksek lisans ve 3 doktora olmak üzere toplam 697 öğrenci ile başlayıp 2024-2025 eğitim öğretim yılı itibariyle 3062 ön lisans, 8844 lisans, 131 yüksek lisans ve 39 doktora olmak üzere toplam 12.076 öğrenci bulunmaktadır. Üniversitemiz 2024-2025 eğitim öğretim yılı itibariyle 1774 mezun vermiştir.

#### **A. Misyon ve Vizyon**

##### ***Misyon***

Ankara Medipol Üniversitesinin misyonu, nitelikli eğitim ve araştırmayla sağladığı kazanımlarla, kalıcı üstünlükler kazanmış, bilim ve teknoloji üretimine odaklı, toplumun değişen ihtiyaçlarına cevap verebilen bireyler yetiştirmek, paydaşlarla istikrarlı şekilde iş birliklerini sürdürmek, sürekli gelişmeyi sağlamak, topluma ve evrensel bilime katkıda bulunmaktır.

##### ***Vizyon***

Ankara Medipol Üniversitesinin vizyonu, kaliteli eğitim ve öğretimi, katma değer oluşturan araştırmacı anlayışı, yenilikçilik ve girişimcilik ruhu, sürdürülebilir, sürekli gelişime açık dinamizmi ve güçlü kurumsal kültürü ile bilime ve topluma yön veren, bir araştırma üniversitesi olmaktır.

### **Değerlerimiz**

- Etik Değerlere Bağlı
- Mükemmeliyetçi
- Çevreye Duyarlı
- Kalite ve Sürdürülebilirlik Odaklı
- Paydaş Odaklı
- Özgürlükçü
- Hoşgörülü
- Katılımcı
- Yenilikçi ve Girişimci
- Sürekli Öğrenen ve Gelişen
- Toplumsal Sorumluluk Bilincine Sahip

## **B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

### ***Mütevelli Heyeti***

Üniversitemizin en yüksek karar organı olan Mütevelli Heyet, yükseköğretim kurumunun tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Mütevelli Heyet kanun ve yönetmeliklerde öngörülen şartlara ve niteliklere sahip, Kurucu Vakıf Genel Kurulu tarafından 4 yıl süre ile seçilen en az 7 kişiden oluşmaktadır. Rektör, Mütevelli Heyetin tabii üyesidir.

Mütevelli Heyet, yükseköğretim kurumunda görevlendirilecek yöneticiler ve öğretim elemanları ile diğer personelin sözleşmelerini, atamalarını, öğretim elemanı dışındaki personelin terfilerini ve görevden alınmalarını onaylamaktadır. Yükseköğretim kurumunun bütçesini kabul ederek uygulamaları izlemektedir. Mütevelli Heyeti üyelerinin isim ve görevlerine Tablo-1’de yer verilmiştir.

***Tablo.1. Mütevelli Heyeti Üyeleri***

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Göreve Başlama Tarihi</b>
Prof. Dr. Ahmet Zeki ŞENGİL	Mütevelli Heyeti Bşk.	17.09.2021
Prof. Dr. Tolga TOLUNAY	Mütevelli Heyeti Üyesi	20.12.2024
Prof. Dr. Mehmet Kemal ÖZDEMİR	Mütevelli Heyeti Üyesi	28.12.2023
Süleyman ÜNAL	Mütevelli Heyeti Üyesi	28.12.2023
Doç. Dr. Harun DEMİRBAŞ	Mütevelli Heyeti Üyesi	17.09.2021
Doç. Dr. Emrah KULAKLI	Mütevelli Heyeti Üyesi	02.05.2023
Prof. Dr. Mehmet Fatih KILIÇLI	Mütevelli Heyeti Üyesi	15.03.2024

### ***Rektörlük***

Rektörlüğün yetki görev ve sorumlulukları aşağıda maddeler halinde sıralanmıştır:

- İlgili mevzuat hükümlerine göre Mütevelli Heyet tarafından verilen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak,
- Üniversitenin öngörülen sürede öğretime açılmasını sağlamak,
- Planlanmış eğitim faaliyetlerinin en üst düzeyde yürütülmesini sağlamak,
- Geleceğe dönük faaliyetlerin planlanmasını sağlamak,
- Eğitim ve öğretimin kalitesinin artırılmasını sağlamak,
- Mütevelli Heyet tarafından belirlenen stratejilerin ve alınan kararların uygulamasını sağlamak,
- Yükseköğretim Kurulu Teşkilâtı ve Çalışma Usulleri Yönetmeliği’nde tanımlanan görevleri yerine getirmektir.

Rektörlük; Rektör, Rektör Yardımcısı/Rektör Danışmanı Rektörlük Özel Kalem ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır.

### *Senato*

Üniversite Senatosu, Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar, her fakülteden kendi kurullarınca üç yıl için seçilen birer öğretim üyesi, rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşmaktadır. Üniversiteyi ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarının hazırlanmasından ve onayından sorumludur. Senato, üniversitenin akademik faaliyetleriyle ilgili konularda karar vermektedir. Mütevelli Heyetine intikal ettirilen konularda görüş bildirmekte fakülte kurullarının önerilerini karara bağlamaktadır.

Ayrıca Senato, Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında kararın alınması, Rektörün onayından sonra Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlanması, Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takviminin incelenerek karara bağlanması eylemlerini yerine getirmektedir. Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak Senato’nun görevleri arasında yer almaktadır. Senato’nun raportörü üniversite Genel Sekreteri’dir. 2023-2024 Eğitim Öğretim yılı için Üniversite Senato’sunun üyeleri ve görev dağılımları Tablo 2’de yer almaktadır.

**Tablo.2. Üniversitemizin Senato Üyeleri ve Görevleri**

Üyeler	Görev/Ünvan
Prof. Dr. Tolga TOLUNAY	Rektör
-	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Fulya İlçin GÖNENÇ	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hakan Alpay KARASU	Diş Hekimliği Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Hakan BOYUNAĞA	Eczacılık Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Handan BOZTEPE	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Abuzer PINAR	İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ergin ERGÜL	İletişim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Murat Kadri AKTAŞ	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Tolga TOLUNAY	Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Ümit Başar SEMİZ	Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Işıl İrem BUDAKOĞLU	Tıp Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Enstitü Müdürü
Prof. Dr. Nesibe KURT KONCA	Sosyal Bilimler Enstitüsü Enstitü Müdürü
Prof. Dr. Murat Kadri AKTAŞ	Fen Bilimleri Enstitüsü Enstitü Müdür V.
Dr. Öğr. Üyesi Hayriye AKTAŞ DİNÇER	Meslek Yüksekokulu Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Korhan ÖZTURAN	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Asım BALCI	Yabancı Diller Yüksekokul Müdürü
Prof. Dr. Burak BİLECENOĞLU	Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Cemile Müjde ATABEY	İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler F. Öğretim Üyesi
Doç. Dr. Alptuğ Eren KARAKÜÇÜK	Eczacılık Fakültesi Öğretim Üyesi
Dr. Öğr. Üyesi Seher BULUT	Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi
Dr. Öğr. Üyesi Mustafa ARSLAN	İletişim Fakültesi Öğretim Üyesi
Doç. Dr. Dilara Gökçen PAÇ	Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık F. Öğr. Üyesi
Dr. Öğr. Üyesi Mustafa YÜKSEL	Sağlık Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi

### **Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan ve üniversiteye bağlı değişik öğretim birimlerini ve alanlarını temsil edecek şekilde Senato tarafından dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşmaktadır. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetleri yürütürken Rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin isim ve görevlerine Tablo 3'te yer verilmiştir.

**Tablo.3. Yönetim Kurulu Üyeleri**

<b>Üyeler</b>	<b>Görev/Ünvan</b>
Prof. Dr. Tolga TOLUNAY	Rektör
Prof. Dr. Fulya İlçin GÖNENÇ	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hakan Alpay KARASU	Diş Hekimliği Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Hakan BOYUNAĞA	Eczacılık Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Handan BOZTEPE	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Abuzer PINAR	İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ergin ERGÜL	İletişim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Murat Kadri AKTAŞ	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Dekanı V.
Prof. Tolga TOLUNAY	Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Ümit Başar SEMİZ	Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Işıl İrem BUDAKOĞLU	Tıp Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Erol BELGİN	Profesör Üye
Prof. Dr. Hakan BOYUNAĞA	Profesör Üye
Prof. Dr. Neyhan ERGENE	Profesör Üye

Üniversitemiz farklı disiplinleri içinde barındıran ve akademik birimlerin çeşitliliği açısından zengin bir örgüt yapısına sahiptir. Üniversitemiz 10 Fakülte, 1 Yüksekokul, 3 Meslek Yüksekokulu ve 3 Enstitüden oluşmaktadır.

### **Fakülteler**

- Diş Hekimliği Fakültesi
- Eczacılık Fakültesi
- Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi
- Hukuk Fakültesi
- İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi
- İletişim Fakültesi
- Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Siyasal Bilgiler Fakültesi
- Tıp Fakültesi

### **Yüksekokullar**

- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Adalet Meslek Yüksekokulu
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- Meslek Yüksekokulu

### **Enstitüler**

- Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü

Üniversitemiz organizasyon yapısında yer alan uygulama ve araştırma merkezleri, etik kurullar ve rektörlüğe bağlı diğer birimler aşağıda yer almaktadır.

### **Uygulama ve Araştırma Merkezleri**

- Sürekli Eğitim ve Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

## **Rektörlüğe Bağlı Diğer Birimler**

### **Koordinatörlükler**

- Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğü
- Erasmus Koordinatörlüğü
- Öğrenme, Gelişme ve Geliştirme Koordinatörlüğü

### **Komisyonlar**

- Strateji Geliştirme Komisyonu
- Kalite Komisyonu
- Kalite Alt Komisyonları
  - Liderlik, Yönetişim ve Kalite Alt Komisyonu
  - Eğitim ve Öğretim Alt Komisyonu
  - Araştırma ve Geliştirme Alt Komisyonu
  - Toplumsal Katkı Alt Komisyonu
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Komisyonu
- Toplumsal Katkı Komisyonu
- Bologna Komisyonu
- Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu

### **Kurullar**

- Sağlık Bilimleri Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurulu
- Sosyal Bilimler Girişimsel Etik Olmayan Etik Kurulu
- Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu

### **Diğer Birimler**

- Teknoloji Transfer Ofisi
- Engelsiz Üniversite Birimi
- Ortak Dersler Birimi
- Deney Hayvanları Araştırma Laboratuvarı
- Kariyer Ofisi ve Mezun Takip Birimi

### **İdari Birimler**

Üniversitemizin idari teşkilat yapısı Genel Sekreterliğe bağlı olarak aşağıdaki birimlerden oluşmaktadır.

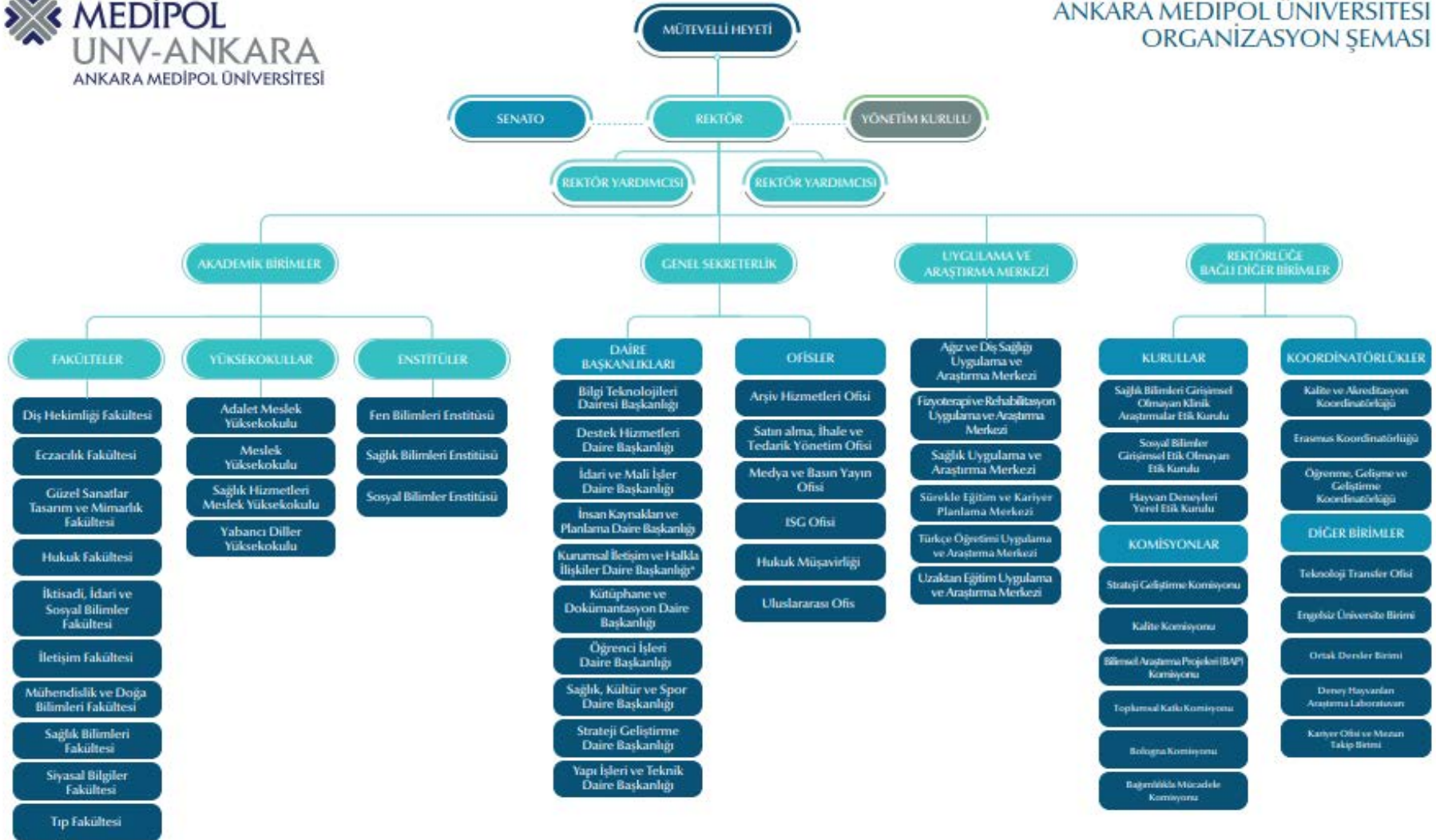
### **Daire Başkanlıkları**

- Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı
- İnsan Kaynakları ve Planlama Daire Başkanlığı
- Kurumsal İletişim ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı\*
- Yapı İşleri Daire Başkanlığı
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### **Ofisler**

- Arşiv Hizmetleri Ofisi
- Satın Alma İhale ve Tedarik Yönetim Ofisi
- Medya ve Basın Yayın Ofisi
- ISG Ofisi
- Hukuk Müşavirliği
- Uluslararası Ofis



\*Henüz faaliyete geçmemiştir

## 2. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### A. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığı, Yükseköğretim Üst Kuruluşlar ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin Birinci Kısım Yedinci Bölümü olan Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevlerindeki Üniversite İdari Teşkilatı'nın 26. Maddesinde sayılan Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığı adıyla hizmet vermektedir.

Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığının görev ve sorumlulukları arasında; üniversitenin bilgi teknolojileri ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, tüm bilgi işlem çalışmalarını planlamak, gerekli teknik ve idari altyapının kurulmasını sağlamak, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını sağlamak, alınan veya geliştirilen teknoloji hizmetlerini öğrenci ve öğretim üyelerinin kullanımına sunmak ve yaygınlaştırılmasını sağlamak, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olacak yazılımları temin etmek, bakımını yapmak, sürdürmek ve geliştirmek, derslerin görsel ve işitsel olarak kaydını ve takibini sağlayacak teknik çalışmaları yürütmek, bilgi teknolojileri kullanan idari ve akademik birimler arasında koordinasyonlu çalışma ortamını sağlamak, kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözmek ve destek hizmetlerini yürütmek, bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak, üniversite kampüsü içinde ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlamak, akıllı bina yönetimi ile ilgili görevleri yerine getirmek, üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutmak, Rektörlük ve Genel Sekreterlik tarafından verilecek diğer görevleri yerine getirmek bulunmaktadır.



Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığı ayrıca aşağıda yer alan hizmetleri sunmaktadır.

- Eğitim teknolojileri ve akıllı dersliklerin yönetimi ve desteği,
- İletişim sistemlerinin (telefon santralleri, çağrı merkezi, SMS) yönetimi,
- Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik hizmetleridir,
- HBYS Destek,
- Kablolulu ve Kablosuz ağ hizmeti,
- Kartlı geçiş sistemlerinin kurulumu ve takibi,
- Kapı önü bilgilendirme ekranları (Digital Signage) yönetimi,
- VideoWall yönetimi,
- Kullanıcı hesapları ve E-posta hizmetleri,
- Sunucu ve yedekleme hizmetleri,
- Son kullanıcı desteği,
- Web sitelerinin yönetimi ve içeriklerinin güncel tutulması,
- Kampüs geneli yazıcı, optik tarayıcı hizmetleri

Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığına bağlı personeller, Merkez Kampüs ve Anafartalar Kampüs olmak üzere iki farklı lokasyonda hizmet vermektedir. Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığı üniversitemizin Bilgi Teknolojileri ve İletişim sistemleri kapsamında ihtiyaç duyulan tüm hizmetleri yerine getirmektedir. Destek talepleri telefon ile çağrı merkezimize yapılan aramalarla, eposta ile veya WhatsApp destek hattımız ile alınmaktadır. ITIL şartlarına uygun bir şekilde alınan her destek talebi web tabanlı uygulamamıza girilerek kayıt altına alınmakta ve süreç takip edilmektedir.

### **B. Kütüphane Altyapısı**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek amacı ile bilgi kaynaklarına erişerek hizmete sunmak, kullanıcıların bilgiye erişim hizmetlerinden etkin ve hızlı bir şekilde yararlanmalarını sağlamak, kütüphanecilik hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak, kütüphaneler arası iş birliğini geliştirmek ve açık erişim sisteminin sağlanması görevlerini yürütmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerinin fiziksel olanakları değerlendirildiğinde; Anafartalar Dış Hastanesi Binasında 717 m<sup>2</sup>, Merkez Kampüste 2573,5 m<sup>2</sup> olmak üzere toplam 3290,5 m<sup>2</sup> kütüphane alanı bulunmaktadır.

Üniversitemiz kütüphanesinin 48 adet veri tabanına üyeliği bulunmaktadır. Veri tabanlarına üniversitemiz araştırmacılarının talepleri doğrultusunda üyelik sağlanmaktadır. 2025 yılında kütüphane hizmetlerinden 400 kişi yararlanmıştır. Kütüphanemiz sağlık, sosyal ve fen bilimlerinden, kültür, sanat ve edebiyata kadar pek çok alanda ulusal ve uluslararası yayınlara erişim imkânı sunmaktadır.

Kütüphanemizin kaynakları arasında 12500 basılı yayın, 38485 e-kitap, 45 basılı süreli yayın, 43658 e-dergi, 70 multimedya, 4 tez, tam metin erişimli 49 haber, biyografi, makale, rapor, konferans içerikleri, incelemeler vb. bulunmaktadır.



### **C. İnsan Kaynakları Altyapısı**

Üniversitenin akademik ve idari personeline ilişkin iş ve işlemler İnsan Kaynakları ve Planlama Daire Başkanlığı'nın takibi ve sorumluluğundadır. İnsan Kaynakları ve Planlama Daire Başkanlığı 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun Yönetim Örgütleri başlıklı 51. maddesine göre Üniversite idari teşkilatının başı ve Rektöre karşı sorumlu olan Genel Sekreterlik bünyesinde kurulan ve hizmet veren bir başkanlıktır.

Üniversitenin akademik ve idari personeline ilişkin iş ve işlemler İnsan Kaynakları ve Planlama Daire Başkanlığı'nın takibi ve sorumluluğundadır.

2024-2025 eğitim yılında üniversitemizde görev yapmakta olan akademik ve idari personellerin sayısal dağılımına Tablo 4'te yer verilmiştir.



**Tablo.4. Akademik ve İdari Personelin Sayısal Dağılım**

Ünvan	2021	2022	2023	2024	2025
Prof. Dr.	16	26	31	35	96
Doç. Dr.	13	15	16	21	51
Dr. Öğretim Üyesi	107	132	144	153	175
Öğretim Görevlisi	55	87	78	102	181
Araştırma Görevlisi	17	31	36	52	80
<b>Akademik Personel</b>	<b>208</b>	<b>291</b>	<b>305</b>	<b>363</b>	<b>440</b>
İdari Personel	107	147	162	150	133

### Ç. Öğrenci Sayıları ve Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde akademik yapılanma 10 Fakülte, 1 Yüksekokul, 3 Meslek Yüksekokulu ve 3 Enstitüden oluşmaktadır. Öğrencilerin eğitime ilişkin ihtiyaçları, kayıt aşamasından, öğrencilik ve mezuniyet sonrası döneme kadar özlük haklarına yönelik destekler her akademik birimin kendi içindeki idari yapılanması ve üniversitemizin merkez Öğrenci İşleri Daire Başkanlığınca sunulmaktadır.



### **Eğitim Hizmetleri**

2024-2025 eğitim öğretim yılında Öğrenci sayılarımıza ilişkin sayısal bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

**Tablo.5. Hazırlık Okulu Öğrenci Sayıları**

<b>HAZIRLIK OKULU ÖĞRENCİ SAYILARI</b>	
<b>Lisans/Ön lisans Öğrenci Sayısı</b>	<b>862</b>

**Tablo.6. 2024-2025 Yılı Öğrenci Sayıları**

<b>2024-2025 YILI ÖĞRENCİ SAYILARI</b>		
<b>Eğitim Düzeyi</b>	<b>Öğrenci Sayısı (2024-2025 yerleşen öğrenci)</b>	<b>Öğrenci Sayısı (2024-2025 toplam öğrenci)</b>
<b>Ön lisans</b>	<b>1356</b>	<b>2908</b>
<b>Lisans</b>	<b>2643</b>	<b>8747</b>
<b>Enstitü (Yüksek Lisans)</b>	<b>72</b>	<b>126</b>
<b>Enstitü (Doktora)</b>	<b>12</b>	<b>39</b>
<b>Toplam</b>	<b>4083</b>	<b>11820</b>

**Tablo.7. 2024- 2025 Eğitim -Öğretim Yılında Mezun Olan Öğrenci Sayıları**

<b>Eğitim Düzeyi</b>	<b>Mezun Öğrenci Sayıları</b>
<b>Ön lisans</b>	<b>974</b>
<b>Lisans</b>	<b>752</b>
<b>Enstitü (Yüksek Lisans)</b>	<b>30</b>
<b>Enstitü (Doktora)</b>	<b>8</b>
<b>Toplam</b>	<b>1764</b>

2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı yatay geçiş yolu ile gelen ve giden öğrenci sayılarımıza, kontenjan bilgileri ve kayıt yaptıran öğrenci sayılarımıza aşağıda yer alan tablolarda yer verilmiştir.

**Tablo.8. Yatay Geçiş Yolu ile Gelen ve Giden Öğrenci**

<b>Yıllar</b>	<b>Kuruma Yatay Geçiş ile Gelen Öğrenci Sayısı</b>	<b>Diğer Kurumlara Yatay Geçiş ile Giden öğrenci Sayısı</b>
2024-2025	236	224

**Tablo.9.** 2024-2025 Yılı Kontenjan Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları ve Doluluk Oranları

Eğitim Düzeyi	2024-2025		
	Kontenjan	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Doluluk Oranı (%)
Ön Lisans	1128	1075	%97.35
Lisans	1818	1770	%95.30
<b>Toplam</b>	<b>2946</b>	<b>2845</b>	<b>%96.57</b>

**Tablo.10.** 2024-2025 Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısının Toplam Öğrencisi Sayısına Oranı

Program Türü	Toplam Öğrenci Sayısı	Uluslararası Öğrenci Sayısı	Oranı (%)
Ön Lisans	1356	245	%18,07
Lisans	2643	685	%25,91
Lisansüstü	84	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4083</b>	<b>930</b>	<b>%22.77</b>

#### D. Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri

Ankara Medipol Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. ve 47. maddeleri, 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yüksek Öğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32.maddesi doğrultusunda öğrencilerin sosyal, kültürel, danışma ve rehberlik ile spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet birimi ve aynı zamanda eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve incelemelerin yapıldığı bir uygulama dairesidir.



### ***Sosyal, Kültürel, Sanatsal ve Sportif Etkinlikler Kapsamında Sunulan Hizmetler***

Öğrencilerin okul içinde sosyalleşmesini sağlamak amacıyla Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı olarak, spor takımlarına verilmek amacıyla; ekipman, malzeme ve okul içerisinde yer alan futbol sahalarının kullanılması için gerekli mekânsal imkanlar sunulmaktadır. Öğrencilerimize, Üniversiteyi temsilen Futbol, Basketbol ve Voleybol Kulüp Takımlarında sportif faaliyetlerde bulunarak, ilgili takımların çıktıkları müsabakalar sonucunda birincilik elde ettiği takdirde “%5 Takım Sporcu bursu” desteği sağlanır. Öğrencilerimiz, kendi kişisel gelişimlerine katkıda bulunabilmeleri ve okul içerisinde sosyalleşebilmeleri adına Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi bünyesinde yer alan öğrenci kulüplerine üye olabilirler. Kampüs içerisinde öğrencilerin yapacağı çalışmalar, organizasyonlar ve etkinlikler için Dairemiz bu etkinliklere gerekli araç-gereç, ekipman ve profesyonel ekip desteği sağlanmaktadır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı olarak Kampüs yerleşkesi içerisinde öğrencilerin okul içerisinde sosyalleşmesine fayda sağlayabilecekleri etkinlikler düzenlenmektedir. Bunlardan bazıları şu şekildedir: şenlikler, mezuniyet, önlük giydirme törenleri, fakülte ve bölümlerin özel günlerinin kutlamaları/şenliklerini örnek olarak gösterebiliriz. Üniversitemiz bünyesinde farklı alanlarda (Yüzme, Modern Pentatlon, Eskrim, Kalayla Oryantring, 3x3 Basketbol, Kar Voleybolu, Bilardo) 7 spor kulübünün faaliyetleri aktif bir şekilde devam etmektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı olarak öğrenci kulüplerinin, spor takımlarının ve fakültelerimizin kamuoyu tarafından kabul görmeleri, saygınlıklarını arttırma ve kulüplerin kendi bünyelerinde başarılarını daha da arttırabilmeleri için düzenlenmiş oldukları etkinliklere desteklerini sürdürmektedir. Başkanlığımız, öğrencilerin Üniversitemize hızlı uyum sağlayabilmeleri, akademik olarak başarılarını arttırabilmeleri ve yerleşke içerisinde sosyalleşmelerine katkı sağlayabilecekleri faaliyetlere imza atmıştır. Bunlar; oryantasyon toplantıları, önlük giydirme törenleri, fakülte ve bölümlerin özel günlerinin kutlamaları / şenliklerinden oluşmaktadır. 2024-2025 Eğitim Öğretim yılında Üniversitemiz öğrenci kulüplerince düzenlenen etkinliklere ilişkin verilerin sayısal dağılımına Tablo 11’te yer verilmiştir.

**Tablo.11. Öğrenci Kulüplerince Düzenlenen Etkinliklere İlişkin Sayısal Veriler**

2024-2025	
<b>Düzenlenen etkinlik sayısı</b>	339
<b>Katılan öğrenci sayısı</b>	17205



### ***Sağlık Hizmetleri***

Ankara Medipol Üniversitesinin merkez yerleşkesinde öğrencilere acil müdahale, ilaç temini ve birinci basamak sağlık hizmetlerinin verildiği klinik bulunmaktadır. Klinik de bir hemşire devamlı olarak görev yapmaktadır. Ankara Medipol Üniversitesi öğrencilerinin hizmetine tahsis edilen Sağlık Birimi, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı altında yer almaktadır. Sağlık Birimimizde tam zamanlı olarak çalışan bir uzman sağlık personeli ile, yarı zamanlı olarak çalışan (çarşamba günleri saat 13:30- 15:30 arası) bir sağlık personeli bulunmaktadır. Ekim 2024-Ekim 2025 tarihleri arasında okulumuzun Mediko-sosyal bölümüne 248 personel, 82 öğrenci, toplamda ise 330 kişi başvuruda bulunmuştur.

### ***Psikolojik Danışmanlık Desteği***

Üniversitemiz merkez yerleşkesinde psikolojik danışmanlık desteği hizmetleri sunulmaktadır. Ankara Medipol Üniversitesi öğrencilerine akademik ve sosyal yaşamlarında yaşamış oldukları zorluklar için Psikolojik Danışmanlık Desteği, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından Psikolog eşliğinde hizmet verilmektedir. Öğrencilerin hem akademik hem de sosyal alanda hayat kalitelerini arttırmak amacıyla danışmanlık desteği sağlanmaktadır. Birimize başvuran öğrencilerin duygusal, mental ve davranışsal gelişimlerine yardımcı olarak problemlerini çözme becerilerini öğrenmelerini ve uygulamalarını sağlamak temel yöntemimizdir. Öğrencilerimize sağladığımız sosyal danışmanlık Psikolog ile yapılan birebir

seanslar ile gerçekleştirilmektedir. Öğrencilerimizin akademik alanda yaşadıkları problemleri ve çözüme becerilerini geliştirebilmeleri için Psiko-eğitim, bireysel ve sosyal yaşamlarında yaşadıkları problemlerini çözüme becerilerini geliştirebilmeleri için ise Bilişsel Davranışçı Terapi teknikleri uygulanmaktadır. Ekim 2024-Ekim 2025 tarihleri arasında Psikolojik Danışmanlık Merkezimize 501öğrenci, 1 personel olmak üzere toplam 502 kişiye 503 seans uygulama yapılmıştır.



### ***Halkla İlişkiler ve Tanıtım Faaliyetleri***

Üniversitemizin tanıtım günlerinin organizasyonu, fuar katılımları ve aday öğrencilere yönelik çalışmalar Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından sunulan diğer hizmetlerdendir. Ankara Medipol Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde Üniversitemizde eğitimlerini sürdürmekte olan öğrencilerimizin, kişisel gelişimlerine katkı sağlamasına yönelik yarı zamanlı ve ücret karşılığında istihdam edilmelerine olanak sağlanmaktadır. Birimimizde yarı zamanlı ve ücret karşılığında çalışan öğrenci sayısı 1 kişiden oluşmaktadır. 2024-2025 Eğitim Öğretim dönemi yaz tatilinde tanıtım biriminde yarı zamanlı ve ücret karşılığında çalışan öğrenci sayısı toplam 80 olarak kayıtlara geçmiştir.

Tanıtım Günleri'nde üniversitemizi yakından tanımak ve geleceğinizi şekillendirecek doğru kararı vermek için sizleri Tanıtım Günlerimize davet ediyoruz! Tercih dönemi boyunca Anafartalar Kampüsümüzde düzenlenen bu etkinlikte, her bölümden değerli hocalarımız kendi alanlarına dair kapsamlı bilgiler sunarak aday öğrencilere rehberlik ederken aynı zamanda, her bölümden görevli öğrencilerimiz hem bölümle ilgili soruları yanıtlayarak hem de kampüs turu sırasında eşlik ederek üniversitemizin modern kampüsünü, sosyal alanlarını ve diğer olanaklarını tanıtmakta. Tanıtım Günleri boyunca, üniversitemizin sunduğu burs imkanları ve esnek ödeme seçenekleri hakkında da detaylı bilgi sağlanmaktadır.



Ayrıca Üniversitemiz, liseler, belediyeler ve rehberlik araştırma merkezleri tarafından düzenlenen Üniversite Tanıtım Fuarlarına katılarak aday öğrencilerle buluşmaktadır. Standımızda, üniversitemizin sunduğu eğitim olanakları, akademik programlar ve kampüs yaşamı hakkında detaylı bilgi sağlayan Tanıtım Biriminden görevli personellerimiz, ziyaretçilere rehberlik etmekte ve katılımcılar, üniversitemizin çeşitli imkanları hakkında merak ettikleri tüm soruları yetkililere yönelterek kapsamlı bilgi alabilmektedir.



#### **D. Üniversitede Sunulan Destek Hizmetleri**

Üniversitemizin tüm altyapı ve ulaşım hizmetleri, araç, gereç, mal ve malzemenin teminini sağlamak, ihtiyaç duyulan hizmet ve faaliyetlerin zamanında, ekonomik ve etkili bir şekilde yerine getirilmesi için mevcut olan işgücü, finans ve malzeme kaynaklarının optimum

bileşimini sağlamak amacıyla üniversitemiz birimlerine Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı destek vermektedir. Bu kapsamda sunulan hizmetler aşağıda detaylandırılmıştır.

- Binanın, personelin ve öğrencilerin güvenliğini “profesyonel firmalarca” sağlamak ve denetlemek,
- Temizlik işlerinin uzman ekiplerce ve modern ekipmanlar ile yapılmasının sağlanması ve kontrolünü yapmak,
- Yemek, kafeterya ve sosyal mekanların kaliteli ve ehil personelce veya firmalarca yürütülmesi, takip ve denetlenmesi işlerini yapmak,
- Bakım Onarım, ısınma, barınma, bahçe ve çevre düzeni işlerini yürütmek,
- Sivil Savunma ve çevre güvenliği ekiplerini kurarak işlevsel hale getirmek ve denetlemek,
- Gerekğinde Üniversite adına temsil ve ağırlama işlerini yürütmek, çelenk koyma işlemlerini yerine getirmek,
- Ayniyat, demirbaş kayıt işlemleri ile depolama işlemlerini yürütmek.



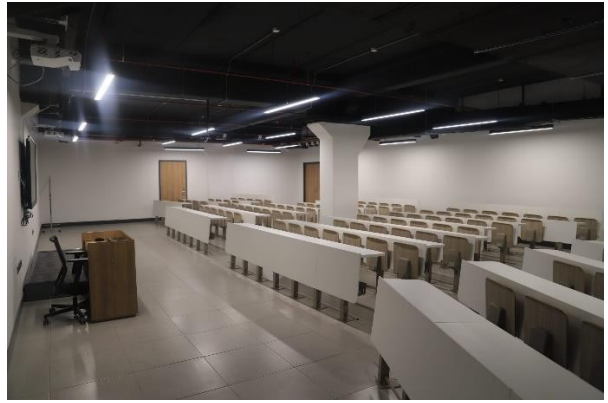
### **E. Fiziksel Yapı**

Ankara Medipol Üniversitesi Merkez Kampüs (Ulus) ve Anafartalar Kampüsü olmak üzere 2 yerleşkeye sahiptir. Toplamda 10 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Yüksekokul, 3 Meslek Yüksekokulu, 6 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Üniversitemizin toplam fiziksel alanları değerlendirildiğinde, 2025 Ekim ayı itibariyle 50288,08 m2 kapalı alan ve 60854,99 m2 açık alanıyla birlikte Merkez Kampüs ve Anafartalar Kampüslerinde eğitim hayatına devam etmektedir. Üniversitemizin fiziksel alanlarına ilişkin sayısal veriler Tablo 12’de sunulmuştur.

*Tablo.12. Üniversitenin Fiziksel Alanlarının Dağılımı*

ALTYAPI	2021	2022	2023	2024	2025
Eğitim Alanları	5463,39	7089,82	7089,82	9458,07	9458,07
Araştırma Alanları	3788,01	4802,17	4802,17	4555,47	4555,47
Toplam Kapalı Alan	36025,18	47926,62	48441,24	50288,08	50288,08
Toplam Açık Alan	57529,99	57529,99	57529,99	57529,99	60854,99



## II.BÖLÜM: STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

### *2026-2030 Stratejik Plan Çalışmaları*

Ankara Medipol Üniversitesi'nde Stratejik Plan çalışmalarına 24.07.2024 tarihli Stratejik Plan Genelgesi'nin yayınlanmasıyla başlanmıştır. Stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol etmek ve planlama sürecine aktif katılım sağlamak üzere Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreterin katılımı ile Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. Stratejik planlamayla ilgili çalışmaların hazırlanarak Kurulun uygun görüşüne sunulması ve gereken faaliyetlerin koordine edilmesi için ise, Rektör Yardımcısı başkanlığında ve birim temsilcilerden oluşan Stratejik Planlama Ekibi de oluşturulmuştur. Yine Stratejik plan çalışmaları kapsamında; birimler arası iş birliğinin sağlanması, toplantıların düzenlenmesi, üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması, belge yönetimi, resmi yazışmaların yapılması vb. eşgüdüm hizmetleri yürütülmesi bakımından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın yapısı tekrar gözden geçirilmiştir.

Stratejik Plan hazırlık süreci kapsamında Stratejik Planlama Ekibi 08.08.2024 tarihinde ilk toplantısını gerçekleştirmiştir.



Toplantıda Hazırlık Programı Taslağı, hazırlanarak Strateji Geliştirme Kurulu onayına sunulmuştur. Yine bu kapsamda üniversitemizin Stratejik Planının hazırlanması kapsamında T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığında görevli Kıdemli Uzman Sayın Ali KARAGÖZ tarafından Strateji Planlama Ekibine 22.08.2024 tarihinde bir eğitim programı düzenlenmiştir.

Üniversitemiz Stratejik Planlama Ekibinin 27.08.2024 tarihinde yapmış olduğu toplantı sonucunda Stratejik Plan Hazırlık Programı tamamlanarak, Strateji Geliştirme Kurulunun onayı alınarak 02.09.2024 tarihinde üniversitemizin internet sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Üniversitemiz Stratejik Plan yazılımı Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmış, Eylül 2025 tarihinde tasarım çalışmaları tamamlanarak yayınlanmıştır.

Bu kapsamda Üniversitemiz tarafından belirlenen **Amaç ve Hedefler** aşağıda sunulmuştur.

**Amaç 1:** Kaliteyi önceleyen öğrenci merkezli eğitim anlayışıyla rekabet edebilir bireyler yetiştirmek

**Hedef 1.1.** Eğitim-öğretim faaliyetleri için üniversitemizin fiziksel ve akademik altyapısını güçlendirmek.

**Hedef 1.2.** Uluslararası standartlarda üniversitemizin eğitim ve öğretim programlarını iyileştirmek.

**Hedef 1.3.** Çağın gerektirdiği disiplinler arası/çok disiplinli eğitim ve öğretimi güçlendirmek.

**Hedef 1.4.** Öğrencilere yönelik teşvik, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerini geliştirmek.

**Hedef 1.5.** Dezavantajlı öğrencilerin eğitim mekânlarına erişebilirliğini ve sosyokültürel faaliyetlere katılımını artırmak.

**Amaç 2:** Ar-Ge ve proje kültürünü tabana yayarak nitelikli bilgi ve teknoloji üretimine katkıda bulunmak

**Hedef 2.1.** Üniversite araştırma ekosisteminin güncel bilgi kaynaklarına ulaşımını artırmak.

**Hedef 2.2.** Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma proje sayısını artırmak

**Hedef 2.3.** Üniversitemiz akademik insan kaynağının araştırma performansını iyileştirmek.

**Hedef 2.4.** Lisansüstü programların nitelik ve niceliğini artırmak.

**Hedef 2.5.** Üniversite adresli yapılan bilimsel makale sayısını ve kalitesini artırmak.

**Amaç 3:** Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik çalışmalarıyla toplumsal fayda üretmek

**Hedef 3.1.** Ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle geliştirilen bilimsel faaliyetlerin sayısını artırmak.

**Hedef 3.2.** Girişimci ve yenilikçi faaliyetleri artırmak.

**Hedef 3.3.** Topluma katkı temelli faaliyetleri artırmak.

**Hedef 3.4.** Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak etkinlikleri desteklemek.

**Hedef 3.5.** Sürdürülebilir, enerji verimli ve iklim dostu kampüs oluşturmak.

**Amaç 4:** Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek ve dijitalleşmeyi yaygınlaştırmak.

**Hedef 4.1.** Akademik ve idari personelin yetkinliklerini artıracak sürekli eğitim programları uygulamak.

**Hedef 4.2.** Yönetim süreçlerinde dijital sistemlerin kullanımını artırmak ve dijital altyapıyı güncel tutmak.

**Hedef 4.3.** Kalite güvencesi sistemlerini tüm birimlerde işleyen ve izlenebilir hale getirmek.

**Hedef 4.4.** Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışını kurumsal kültürün parçası haline getirmek.

**Amaç 5:** Uluslararasılaşma sürecini başlatmak ve geliştirmek.

**Hedef 5.1.** Öğrenci ve akademisyenlerin uluslararası değişim programlarına katılımını teşvik edecek mekanizmalar oluşturmak.

**Hedef 5.2.** Yabancı dilde eğitim verilen lisans ve lisansüstü programların sayısını kademeli olarak artırmak.

**Hedef 5.3.** Uluslararası üniversitelerle akademik iş birlikleri kurmak.

**Hedef 5.4.** Üniversitenin küresel akademik platformlarda görünürlüğünü artırmak üzere uluslararası ağlara üyelikler sağlamak ve üniversite sıralamalarında istikrarla yükselmek.

**Hedef 5.5.** Üniversitenin yurt dışı tanıtımını hedef kitleye uygun dijital ve fiziksel araçlarla sistematik hale getirmek.

### **Temel Performans Göstergeleri**

Belirlenen 101 adet performans göstergesi arasından seçilen 15 temel performans göstergesine plan dönemi başlangıç değeri ve plan dönemi sonu hedeflenen değeriyle birlikte Tablo 13'te yer verilmiştir.

**Tablo.13. Temel Performans Göstergeleri**

Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer (2030)
P.G.1.1.2. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	45	40
P.G.1.2.2. Akredite olan program sayısı	1	5
P.G.1.5.2. Dezavantajlı grupların sosyal entegrasyonuna yönelik yapılan faaliyet sayısı (her tür sosyal, kültürel, sportif ve eğitim faaliyetleri)	5	22
P.G.2.2.2. Ulusal kuruluşlar tarafından desteklenen proje sayısı	13	50
P.G.2.4.2. Lisansüstü öğrenci sayısı	184	800
P.G.2.5.2. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın (Scopus) sayısı	0,59	0,62
P.G.2.5.5. Q1 yayın (Web of Science) sayısı	51	56
P.G.3.2.2. Sonuçlanan patent, faydalı model veya tasarım sayısı	0	25
P.G.3.3.4. Üniversitenin sıfır atık, yeşil kampüs, enerji verimliliği ve çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	2
P.G.3.4.1. Üniversite tarafından düzenlenen öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	74	110
P.G.4.1.1. Yıllık düzenlenen sürekli eğitim programı sayısı	10	20
P.G.4.3.1. Kalite güvence sistemi uygulayan birim sayısı	31	40
P.G.5.1.1. Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	32	55
P.G.5.4.3. URAP Türkiye genel sıralaması	178	155
P.G.5.5.1. Yurt dışında düzenlenen tanıtım faaliyeti/kampanya sayısı	4	14

*Tablo.14. 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri*

	TAHMİNİ 2025	GERÇEKLEŞEN 2025	FARK	ORAN %
6.1.1 Merkezi Bütçe	1.920.379.617,83	1.567.860.543,71	-352.519.074,12	-18,35%
6.1.2 Öğrenci Gelirleri	1.431.881.437,05	1.257.822.322,49	-174.059.114,56	-12,16%
6.1.3 Araştırma Gelirleri	2.644.060,66	10.920.187,82	8.276.127,16	313,01%
6.1.4 Toplu Hizmet Gelirleri	122.185.688,31	87.610.157,83	-34.575.530,48	-28,30%
6.1.5 Bağışlar	174.372.489,90	0,00	-174.372.489,90	0,00%
6.1.6 Personel Giderleri	642.505.834,38	611.942.049,02	-30.563.785,36	-4,76%
6.1.7 Eğitim Giderleri	68.056.963,82	80.241.716,12	12.184.752,30	17,90%
6.1.8 Araştırma Giderleri	8.484.718,39	21.888.061,42	13.403.343,03	157,97%
6.1.9 Topluma Hizmet Giderleri	85.278.579,20	76.972.320,15	-8.306.259,05	-9,74%
6.1.10 Yönetim Giderleri	167.215.808,02	143.668.695,37	-23.547.112,65	-14,08%
6.1.11 Yatırım Giderleri	76.009.039,42	281.534.546,18	205.525.506,76	270,39%